



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-273/25-V
Датум: 18. децембар 2025.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
19 DEC 2025

Примљено				
Орган	Орг. бр.	Број	Примљено	Вредност
I		023-290		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Горана Аксовића, директора Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-273/25-V
Датум: 18. децембар 2025.године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 18. децембра 2025.године, доноси

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм
пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Горан Аксовић, директор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII- 2076/25
Дана: 17. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
-за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Горан Аксовић, директор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), на седници одржаној _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину, број 05-386 који је Надзорни одбор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац, донео Одлуком број: 01-387/2 на седници одржаној 15. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Надзорни одбор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац на седници одржаној 15. децембра 2025. године, Одлуком број: 01-387/2 донео је Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2026. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2025. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



ЈП "ПУТЕВИ" Крагујевац
тел :034 / 334-864
Ул. Николе Пашића 6, Крагујевац
Матични број: 20026774,
ПИБ: 103810162

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/19), члана 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст) и члана 42. и 43. Статута ЈП „Путеви“ Крагујевац број 05-2348 од 22.12.2017.године, број 01-2309/1 од 24.07.2019.године и број 01-2309 од 12.10.2020.године, Надзорни одбор ЈП „Путеви“ Крагујевац на седници одржаној дана 15. децембра 2025. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2026. годину, који је предложио директор Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац, Крагујевац.
2. Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке садржан је у члану 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/19), члану 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст) и члану 42. и 43. Статута ЈП „Путеви“ Крагујевац број 05-2348 од 22.12.2017.год., број 01-2309/1 од 24.07.2019.год., и број 01-2309 од 12.10.2020.год., којима је прописано да Надзорни одбор доноси годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Разлог за доношење Одлуке налази се у неопходности да Надзорни одбор Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац у складу са чланом 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст), донесе Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2026.годину и упути га надлежном органу оснивача ради давања сагласности.

Доношење Одлуке има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача, Годишњег Програма пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2026. годину, на који начин ће се Јавном предузећу „Путеви“ Крагујевац, омогућити даље несметано функционисање.

ЈП „Путеви“ Крагујевац
Надзорни одбор
Број 01-387 /2
Датум, 15. децембар 2025.год.

Председник Надзорног одбора

Игор Велиновић

ЈП "Путеви" Крагујевац

Број: 05-386

Датум: 15.12.2025.

КРАГУЈЕВАЦ

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ПУТЕВИ" КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

НАЗИВ:	Јавно предузеће „Путеви“ Крагујевац
СКРАЋЕНИ НАЗИВ:	ЈП „Путеви“ Крагујевац
СЕДИШТЕ:	Крагујевац, Николе Пашића бр. 6
ДЕЛАТНОСТ:	Изградња путева и аутопутева
ОСНИВАЧ:	Град Крагујевац
КОНТАКТ:	034/334-864;
ИНТЕРНЕТ АДРЕСА:	putevikragujevac@gmail.com
МАТИЧНИ БРОЈ:	20026774
ПИБ:	103810162

САДРЖАЈ

1.1.	Статус, правна форма и делатност јавног предузећа	3
1.1.	Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.2.	Организациона шема.....	4
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ.....	6
2.1.	Процењени физички обим активности	6
2.1.	Биланс стања (прилог 1).....	6
2.1.	Биланс успеха (прилог 1а).....	11
2.1.	Извештај о токовима готовине (прилог 1б)	13
2.2.	Анализа остварених индикатора пословања	115
2.3.	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	15
2.4.	Сprovedене активности на унапређењу процеса пословања и корпоративног управљања.....	15
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.....	16
3.1.	Циљеви у 2026. години.....	16
	Кључне активности потребне за достизање циљева.....	16
3.2.	Анализа тржишта	16
3.3.	Ризици у пословању и план управљања ризицима.....	17
3.4.	Планирани индикатори за 2026. годину	17
3.5.	Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања	19
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	20
4.1.	Биланс стања (прилог 5), Биланс успеха (прилог 5а) и Извештај о токовима готовине (прилог 5б).....	21
4.2.	Структура планираних прихода и расхода.....	28
4.3.	Цене	29
4.4.	Средства субвенција од оснивача.....	29
4.5.	Трошкови запослених.....	29
4.5.	Трошкови запослених (прилог 7).....	30
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	31
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	31
6.1.	Структура запослених по секторима/организационим јединицама	32
6.2.	Квалификациона, старосна, полна и структура по времену у радном односу запослених и Квалификациона и полна структура Председника и чланова Надзорног одбора	33
6.3.	Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање	34
6.4.	Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину -бруто 1 (прилог 11)	35
6.4.	Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.годину -Бруто 1.....	36
6.4.	Планирана маса зарада увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.годину -Бруто 2.....	37
6.5.	Накнаде Председнику и члановима Надзорног одбора	38
6.6.	Накнаде за рад Комисије за ревизију. Предузеће неће имати Комисију за ревизију у 2025. години ..	39
7.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	39
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	39
8.1.	Средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину.....	39
8.2.	Детаљно образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2026. годину.....	40
9.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	40
10.	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	40
10.1.	Средства за посебне намене.....	40

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа

Скупштина Града Крагујевца донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац (Сл. лист Града Крагујевца бр. 37/2017-пречишћен текст, 17/2019 и 29/2020), којом Јавно предузеће „Предузеће за изградњу града Крагујевца“ наставља да ради као Јавно предузеће „Путеви“ Крагујевац и којом се одређује делатност Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац.

Седиште Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац је у улици Николе Пашића број 6.

Унутрашња организација и систематизација радних места Предузећа ближе се уређује Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места.

Одлуком о оснивању Јавног предузећа утврђено је да Јавно предузеће „Путеви“ Крагујевац (Сл. лист Града Крагујевца бр. 37/2017-пречишћен текст, 17/2019 и 29/2020), у даљем тексту: Предузеће, обавља своју делатност као јединствена радна целина.

ЈП „Путеви“ Крагујевац обавља делатност управљања општинским путевима и улицама.

Претежна делатност предузећа је:

42.11- Изградња путева и аутопутева

У оквиру претежне делатности ЈП „Путеви“ Крагујевац обавља следеће послове:

организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавних путева **и некатегорисаних путева** града Крагујевца;

коришћење јавног пута **и некатегорисаног пута** (организовање и контрола наплате накнада за употребу јавног пута **и некатегорисаног пута**, вршење јавних овлашћења и сл.);

заштита јавног пута **и некатегорисаног пута**;

вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног **и некатегорисаног пута**;

уступање радова на одржавању јавног и некатегорисаног пута;

организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута **и некатегорисаног пута**;

планирање изградње, реконструкција, одржавање и заштите јавног пута и некатегорисаног пута;

означавање јавног пута **и некатегорисаног пута**;

вођење евиденције о јавним **и некатегорисаним путевима** и саобраћајно-техничким подацима за те путеве;

Вршење јавних овлашћења поверених законом

У оквиру делатности, предузеће може обављати и друге делатности у складу са Статутом Предузећа, **уз претходну** сагласност оснивача, а претежна делатност Предузећа је изградња путева и аутопутева, шифра делатности 42.11.

Визија ЈП "Путеви" Крагујевац : Град Крагујевац са околином јесте добро повезана урбана целина где се са сваке на сваку тачку стиже сигурно, безбедно, комфортно било којим видом превоза уз најмањи напор, трошкове и угрожавање животне средине.

1.1 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Основ за израду планова пословне стратегије и развоја је претпоставка да ће ЈП „Путеви“ Крагујевцу целом планском периоду наставити да обављају све делатности које су му поверене, као и да ће му оснивач поверити или пренети у надлежност и обављање додатних делатности, али и да ће Предузеће понудити своје услуге на тржишту. С обзиром на дуг период који је обухваћен планом није немогуће да дође до промене стратешких праваца, метода и циљева развоја од стране оснивача. Управо због тога, а како би се ови планови реализовали, први и основни предуслов јесте чврст и јасан став оснивача о томе какво ЈП „Путеви“ Крагујевац, жели у будућности. ЈП „Путеви“ Крагујевац је и до сада било дужно да ревидира и усклади своје планове и стратегије са захтевима оснивача, имајући пре свега у виду потребе грађана, тако да није искључено да ће тога бити и у будућности.

1.2. Организациона шема

Органи Предузећа су надзорни одбор и директор. Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈП „Путеви“ Крагујевац, који је израђен у складу са одредбама члана 24. став 2. и 3. Закона о раду, којим је предвиђено да се правилником утврђују организациони делови код послодавца, назив и опис послова, врста и степен стручне спреме, односно образовања и други посебни услови за рад на тим пословима, а може се утврдити и број извршилаца. Правилником су обједињени поједини послови, измењена је структура одређених организационих делова, све у циљу боље и ефикасније организације рада и у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају, према техничко - технолошкој повезаности и груписању сродних послова, унутрашња организација рада Предузећа је према делокругу рада, извршена у две службе као посебне организационе јединице и то: **Управа и Сектор путне инфраструктуре.**



Чланови НО су именовани на основу:

1. Решење Скупштина Града Крагујевца о именовању члана Надзорног одбора - Ружица Срејић, дипл.економиста по Решењу Скупштине Града бр.112-1355/22-I од 06.12.2022.год. (представник запослених).
2. Решење Скупштина Града Крагујевца о именовању члана Надзорног одбора – Владимир Петровић, по Решењу Скупштине Града бр.112-1724/24-I од 24.10.2024.године.
3. Решење Скупштине Града Крагујевца број 112-1972/25-I од 17.10.2025. године којим је именован Игор Велиновић, дипломирани правник, за председника НО као представник Града, сви са мандатом од четири године.

Горан Аксовић, по занимању дипломирани мастер менаџер, именован је по Решењу Скупштине Града Крагујевца бр.112-1932/25-I од 17.10.2025.године, за директора ЈП „Путеви“ Крагујевац.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Физички обим активности за 2025. годину обухвата реализацију програма и програмских активности обухваћених Програмом пословања за 2025. годину.

Програмом пословања предузећа за 2025. годину, предвиђено је коришћење финансијских средстава из буџета града Крагујевца. У складу са **Одлуком о буџету града Крагујевца за 2025.годину („Службени лист града Крагујевца“ број 37/24)**, Програмом распоређивања субвенција из буџета града Крагујевца јавним предузећима и привредним друштвима у 2025. години (Службени лист града Крагујевца број 39/24, 5/25, 13/25, 21/25 и 23/25), на који је сагласност дала Скупштина Града Решењем број 023-267/24-I од 24.12.2024. године, планиране су субвенције за ЈП Пuteви за 2025. годину у износу 19.000.000 динара.

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	29,485	29,485
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	235	235
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	235	235
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	29,250	29,250

020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	29.000	29.000
023	2. Постројења и опрема	0011	100	100
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	150	150
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.517	2.517
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	147	147
10	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0032	0	0
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	147	147
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038		

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,369	2,369
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,200	1,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,169	1,169
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1	1
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	32,002	32,002
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	0	
	ПАСИВА		0	
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	175,009	175,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	

32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	181,111	181,111
350	1. Губитак ранијих година	0413	180,572	180,412
351	2. Губитак текуће године	0414	539	699
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,326	3,326
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3,326	3,326
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	0	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,326	3,326
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		

49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	310	310
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34,468	34,468
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	543	543
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	26,605	26,605
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	26,605	26,605
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,320	7,320
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,500	6,500
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	820	820
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	
49 (део) осим 498	VI. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0416 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	6,102	6,102
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	32,002	32,002
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	19,000	17,397
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	0	
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	19,000	17,397
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	19,489	18,096
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	860	334
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	15,453	14,661
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,363	10,993
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,002	1,665
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,088	2,003
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	500	700
58, осим 593, 595 и 596	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	766	652
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,910	1,749
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	489	699
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	
665 и 668	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	
680 и 681	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	
682	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	
683 и 684	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	
685 и 688	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1032) ≥ 0	1037	0	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1037) ≥ 0	1038	0	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	70	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	19,020	17,397
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	19,559	18,096

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	539	699
59-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	539	699
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	539	699
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	19000	17397
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	19000	17397
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	19006	17397
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3478	2736
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	15528	14661
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	6	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	19000	17397
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19006	17397
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	6	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7	7
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7	7

2.2. Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварења у односу на план.

Процена прихода

Према МРС, одређена пословна промена признаје се као приход када по основу ње постоји вероватноћа прилива економске користи у Предузеће, када степен завршености може да се утврди, када трошкови који су настали за пружање одређене услуге могу поуздано да се измере, или је смањење обавеза резултат те промене.

Уважавајући напред наведени принцип, извршена је процена укупних пословних прихода за период 01.01. – 31.12.2025. године на износ од 17.397.000,00 динара, што је укупан износ пренетих субвенција за ову годину.

Процена расхода

Према МРС расходи се признају у билансу успеха као смањење будуће економске користи која повезано са смањењем средстава или повећањем обавеза може поуздано да се измери. Моменат плаћања обавезе није услов за признавање расхода.

На основу расположиве документације и процене расхода за 2025. годину процењени укупни расходи су на износ од 17.397.000,00 динара, и чине их искључиво пословни расходи.

Процена резултата

Према евидентираним и процењеним приходима и расходима, у периоду од 01.01.-31.12.2025. године очекује се да Предузеће послује са губитком у износу од 699.000,00 динара.

2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Може се закључити да је дошло до одступања процењених вредности од планских у 2025. години. Предузеће није остварило приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, због смањеног обима посла, услед преласка послова управљача путева одлуком оснивача на друго предузеће.

2.4. Спроведене активности на унапређењу процеса пословања и корпоративног управљања

Кључни допринос на унапређењу процеса пословања предузећа очекује се од Оснивача стварањем могућности за измирење обавеза Предузећа које су настале у претходном периоду.

Донет је Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова Јавног предузећа „ПУТЕВИ“ Крагујевац, којим је омогућено унапређење процеса пословања у смислу постављања система који ће омогућити формирање јаке основе за константно унапређење нивоа услуге и општег квалитета обављања поверене делатности од општег интереса од стране оснивача.

Предузеће је претрпело промену своје поверене делатности од стране оснивача, као и усклађивање са Законом о максималном броју запослених, те је кадровски започело бављење новом делатношћу на изузетно ниском нивоу. Из тог разлога било је потребно кадровски оснажити предузеће, као и унапредити ниво знања постојећих капацитета и преоријентисати људство на делимично нову делатност.

Због свега наведеног, предузеће се налазило у раној фази развоја, тј. у фази креирања процеса који су битни за само бављење делатношћу, те није у могућности пре завршетка тих

процеса посебно се бавити процесима значајним за корпоративно управљање, али се с друге стране и налази у тренутку када је својим почетним стадијумом развоја готово идеално за осмишљавање таквих процеса од самог почетка, практично на извору настајања основних процеса у предузећу.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Циљеви у 2026. години

Основни циљеви Предузећа за 2026. годину су:

По одлуци оснивача-града Крагујевца послови управљача пута су пренети на ЈКП „Шумадија“ а Предузеће ће у току 2026 године наставити са реализацијом прилива, одн.прихода остварених у претходним годинама за измирење текућих обавеза.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а у циљу праћења њиховог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручној служби предузећа није могуће да изврши процену планских показатеља због пренетих неизмирених обавеза предузећа која још увек оптерећују биланс.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базис година	Вредност индикатора				Извор података	Механизам за достизање циља
			Базис година	2026. година	2027. година	2028. година		
Остварење обавеза		2025	33.688.732	30.000.000	25.000.000	20.000.000	Закључак из	Контролисано праћење кључних финансијских циљева. Правовремено реаговати на изобила одступања
Редовно исплата зарада запосленима	Платежна	2025	12.658.000	14.968.000	16.968.000	18.968.000	СИП образаци	Контролисано праћење исплате зарада

Кључне активности потребне за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности наплатом доспелих потраживања, применом свих расположивих механизма наплате, укључујући и покретање судских спорова, измирења обавеза из ранијих периода;
- 2) Прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака;
- 3) Побољшање технолошких и радних услова;
- 4) Побољшање радне дисциплине;
- 5) Унапређење процеса интерне контроле у складу са Законом о рачуноводству;
- 6) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа: Градске управе Града Крагујевца, сви њихови органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења;
- 7) Израда оперативних планова рада, праћење њихове реализације и извештавање на релацији: запослени - руководицац организационе јединице – директор.

3.2. Анализа тржишта

Имајући у виду да је у предузећу започет поступак реорганизације, остаје отворена могућност да му оснивач у 2026. години да сагласност за обављање и неких додатних послова.

Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица.

3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је на почетку речено, основни циљ Предузећа је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима Предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање Предузећа.

Крајем 2018. односно 2019. године је дошло до трансформације Предузећа, после које су уследиле радикалне промене у односу на претходни начин функционисања, организацију Предузећа и обим и врсту послова које је предузеће обављало.

Како су се све промене, због законом наметнутих рокова, одиграле релативно брзо, без значајнијих сагледавања свих последица које се могу појавити почев од 2019. године, извршена је стабилизација пословања предузећа током 2020. године.

С обзиром на планирани начин и обим финансирања пословања у 2026. години не би требало да се појаве проблеми у погледу довољности прихода и остваривању позитивног резултата пословања на крају године.

Међутим, постоји ризик поремећаја пословања током године, пре свега са аспекта ликвидности. Наиме, Предузеће је изложено принудној наплати по правноснажним судским пресудама. Од брзине и начина преузимања и исплате тих обавеза од стране оснивача, зависиће и дужина трајања тих поремећаја, односно блокаде.

У сваком случају, у циљу постизања максимално могућих резултата и минимизирања евентуалних негативних ефеката, како по Град Крагујевац, тако и по Предузеће, нужна је сарадња свих актера који на то могу да утичу и којима је то у интересу, да се изнађу одговарајућа решења.

Како реорганизација предузећа још увек није окончана, постоје евентуалне одређене претње које нису могле бити идентификоване као и сви евентуални ризици и начин реаговања на њих.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (I)		Утицај ризика (II)		Укупно (III)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Ранг	Вероватноћа	Ранг	Утицај	Знак	Ефекат ризика		
Мали приход од оснивача	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	-	Умерен ризик		Позивање субвенције града Крагујевца на ликвидност
Неиспунење уговорних обавеза од стране добављача	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	-	Низак ризик		Договор је могућ презентирати рок за испуну уговора

3.4. Планирани индикатори за 2026. годину

Предузеће у 2026. години сматра да се уписани капитал неће мењати, да ће се вредност имовина умањити у складу са одговарајућим законима,

Средства субвенција су 19.000.000,00

Предузеће планира да у потпуности реализује текуће расходе из прихода остварених у претходној години. Поред средстава субвенције предузеће планира и 2.000.000,00 сопствених средстава.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	3,071	0	0	0
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	-100%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%
Укупна имовина	План	38,896	33,179	32,002	32,002
	Реализација	34,379	34,205	32,002	-
	% одступања реализације од плана	-12%	+3%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1%	-6%	0%
Пословни приходи	План	18,000	19,400	19,000	21,000
	Реализација	15,642	19,400	17,397	-
	% одступања реализације од плана	-13%	0%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+24%	-10%	+21%
Пословни расходи	План	18,452	19,760	19,489	21,816
	Реализација	15,575	19,942	18,096	-
	% одступања реализације од плана	-16%	+1%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+28%	-9%	+21%
Пословни резултат	План	-452	-360	-489	-816
	Реализација	67	-542	-699	-
	% одступања реализације од плана	-115%	+51%	+43%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-909%	+29%	+17%
Нето резултат	План	-52	-360	-539	-816
	Реализација	974	-542	-	-
	% одступања реализације од плана	-1973%	+51%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-156%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	11	6	6	7
	Реализација	6	6	5	-
	% одступања реализације од плана	-45%	0%	-17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-17%	+40%
Просечна нето зарада	План	118	122	121	156
	Реализација	118	122	108	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-11%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	-11%	+44%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	0	140.00	140.00	140.00

ROA	0	-1.50	-1.50	-1.50
ROE	0	0.00	0.00	0.00
Оперативни новчани ток	0	72.00	72.00	72.00
Дуг / капитал	0	0.00	0.00	0.00
Ликвидност	0.0494	4.67	4.67	4.67
% зарада у пословним приходима	0.7221	73.60	73.60	73.60

у 000 динара				
	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара					
		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	18,000	19400	19000	19000
	Пренето	15,642	19400	17397	-
	Реализовано	15,642	19400	17397	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	
	Пренето	0	0	-	-
	Реализовано	0	0	-	-
Укупно приходи из буџета	План	18,000	19400	19000	19000
	Пренето	15,642	19400	17397	-
	Реализовано	15,642	19400	17397	-

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

3.5. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

Предузеће ће се у наредној години ангажовати на побољшању праксе управљања у предузећу, што би требало да доведе до побољшања система одговорности, а што би заједно са делотворним управљањем ризицима и интерним контролама, могло да препозна потенцијалне

проблеме и створи повољне услове за одржавање дугорочног развоја Предузећа. Квалитетно корпоративно управљање би требало да доведе до успешнијег пословања и нижих трошкова, што ће заузврат, допринети расту промета услуга и добити, уз истовремено смањење трошкова и обавеза.

Оно што руководећа структура Предузећа намерава у наредној години у циљу унапређења корпоративног управљања, а у зависности од потребе, је да се донесе Кодекс корпоративног управљања на нивоу Предузећа, са наменом да структуру управљања учини транспарентнијом и да покаже посвећеност органа Предузећа добром корпоративном управљању путем развијања и унапређивања, пре свега, поузданог и одговорног руковођења, ефикасног надзорног одбора и пословодства предузећа, одговарајућег нивоа транспарентности и јавности у пословању, као и ефикасног система управљања ризиком и интерне контроле. Садржину кодекса би чиниле писане политике и процедуре којима ће се уредити ова област, а које ће помоћи у спровођењу мера и предузимању одговарајућих радњи ради смањења могућих ризика који могу настати и угрозити предвиђене циљеве у вези са извршењем Програма пословања.

Председник и чланови Надзорног одбора, као и пословодство Предузећа ће се додатно стручно усавршавати из области корпоративног управљања, у складу са програмом Владе РС.

Све наведено у будућем периоду би требало да омогући унапређење корпоративног управљања у Предузећу.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања (прилог 5), Биланс успеха (прилог 5а) и Извештај о токовима готовине (прилог 5б)

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0008 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	31,233	31,233	31,233	29,485
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	245	245	245	235
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	245	245	245	235
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	30,988	30,988	30,988	29,250
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	30,670	30,670	30,670	29,000
023	2. Постројења и опрема	0011	120	120	120	100
024	3. Инвестиционе некретности	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	0	0	0	0
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	198	198	198	150
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у инострани	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у инострани	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (карте од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствени акције и откупљене сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0030	2,717	2,521	2,519	2,517
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	147	147	147	147
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0032	0	0	0	0
11 и 12	2. Непокретна производа и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	147	147	147	147
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0

14	Б. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	В. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	0	0	0	0
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,563	2,369	2,369	2,369
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,394	1,200	1,200	1,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу приплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,169	1,169	1,169	1,169
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остала краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7	6	3	1
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	0	0	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	33,950	33,754	33,752	32,002
68	Б. БАЊЕИПАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) 9	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	175,009	175,009	175,009	175,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
308	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
диовни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	0	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	180,670	180,759	181,047	181,111
350	1. Губитак ранијих година	0413	180,466	180,351	180,435	180,296
351	2. Губитак текуће године	0414	204	408	612	816
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,326	3,326	3,326	3,326

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	3,326	3,326	3,326	3,326
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	0	0	0	0
400	2. Резервисања за трошкове угарантног рока	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,326	3,326	3,326	3,326
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу поземља у земљи	0424	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу поземља у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим картицама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 495 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	IV. ОДЛОЖНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	310	310	310	310
495 (део)	V. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	35,975	35,868	36,154	34,468
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаћи банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	543	543	543	543
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	27,912	27,705	27,991	26,605
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	27,912	27,705	27,991	26,605
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,820	7,620	7,620	7,320
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7,000	6,800	6,800	6,500
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	820	820	820	820
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0428 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 + 0467 + 0412 - 0492 - 0493 - 0494 - 0495 - 0496 - 0498 - 0411) ≥ 0	0455	5,661	5,750	6,038	6,102
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0436 + 0431 - 0456)	0456	33,950	33,754	33,752	32,002
89	Ж. БАЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	План			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	5.280	10.520	15.760	21.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје robe на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје robe на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. ОМАЊУЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.280	10.520	15.760	21.000
68, осим 683, 685 и 690	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	8.484	10.928	16.372	21.816
50	I. НАДАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	15	30	45	60
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.755	9.510	14.265	18.020
520	1. Трошкови накнада и накнада зарада	1017	3.636	7.272	10.908	14.544
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнада зарада	1018	806	1.212	1.818	2.424
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнада	1019	513	1.026	1.539	2.052
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	304	408	612	816
58, осим 583, 585 и 590	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	130	220	310	400
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	380	760	1.140	1.520
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≤ 0	1026	304	408	612	816
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
686 и 681	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
692	II. ПРИХОДИ ОД КАПИТА	1029				
693 и 694	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
695 и 699	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
690 и 691	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
692	II. РАСХОДИ КАПИТА	1034				
693 и 694	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
695 и 699	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1037) ≥ 0	1038				
883, 885 + 886	З. ПРИХОДИ ОД УКОПЛАЊИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БАЛАНС УСПЕХА	1039				
883, 885 + 886	И. РАСХОДИ ОД УКОПЛАЊИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БАЛАНС УСПЕХА	1040				
87	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
87	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	5.285	10.520	15.760	21.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.484	10.508	16.372	21.816
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	204	408	612	816
99-99	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
99-99	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1048 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1048 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	204	408	612	816
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 др. сектор	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 нел. сектор	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
729	Т. ИСПЛАЋИВАЊА ЛИЧНИХ ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	204	408	612	816
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умњена (затворљива) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5,280	10,520	15,760	21,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5,280	10,520	15,760	21,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5,280	10,520	15,760	21,000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	525	1,010	1,495	1,980
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4,755	9,510	14,265	19,020
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.280	10.520	15.760	21.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.280	10.520	15.760	21.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7	7	7	7
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7	5	3	1

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	19,000,000	17,397,000	17,397,000	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	19,000,000	17,397,000	17,397,000	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4,780,000	9,520,000	14,260,000	19,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	4,780,000	9,520,000	14,260,000	19,000,000

4.2 Структура планираних прихода и расхода

Предузеће у 2026. години планира да оствари укупне приходе у износу од 21.000.000,00 динара, и то из средстава субвенција 19.000.000,00 и сопствени приходи у износу од 2.000.000,00 динара.

Укупни расходи су планирани у износу од 21.816.000,00 динара и то за намене како је приказано у табели која је у прилогу.

4.3. Цене

Обзиром да предузеће неће обављати делатност управљача путева у 2026. години, није поребно да наводимо ценовник услуга.

4.4 Средства субвенција од оснивача у износу од 19.000.000,00 биће искоришћена за следеће намене:

Трошкови материјала, горива и енергије	60.000,00 динара
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	17.020.000,00 динара
Нематеријални трошкови	1.520.000,00 динара
Трошкови производних услуга	400.000,00 динара

4.6 Трошкови запослених

Планирана су средства за исплату зарада запосленима и пословодству и износе 16.968.000,00 динара-брutto 2 за укупно 7 запослених, на основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени лист РС бр. 36/17, Анекс I, Анекс II посебног колективног уговора са применом од 01.01.2018. год., Анекс III са применом од 01.01.2020., Анекс IV са применом од 30.09.2020 као и утврђивањем минималне зараде за период 01.01.-31.12.2021. године (Сл. Гласник РС број 116/20 од 16.09.2020.), као и за исплату накнада члановима Надзорног одбора у износу од 722.232,00 динара.

Накнада за уговоре о делу за два ангажована лица је планирана у износу од 1.114.116,00 динара.

Маса зарада за запослене је формирана на основу смерница оснивача за обрачун зараде у 2026. години. Уз обавезне елементе зараде (регрес за коришћење годишњег одмора, минули рад, трошкови за исхрану у току рада) који се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији републике Србије ("Сл.гласник РС" бр.27/2015,36/2017-Анекс I,5/2018-Анекс II 94/2019 и Анекс III).

Превоз је планиран у бруто износу од 216.000,00 динара према стварним потребама.

Маса зарада је планирана са повећањем од 5,1% на основну зараду. У децембру месецу је донета Одлука о промени коефицијената рада за запослене у ЈП Путеви и зато постоји разлика између просека по запосленом, тако да је просек већи у 2026.години у односу на 2025.годину.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку примљивих пореза и доприноса на терет запосленог)	8.728.846	9.385.000	2.271.033	4.542.078	6.813.117	9.064.156
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са примљивим порезом и доприносима на терет запосленог)	11.363.000	13.065.000	3.638.000	7.272.000	10.908.000	14.544.000
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са примљивим порезом и доприносима на терет послодавца)	13.365.000	14.661.000	4.242.000	8.484.000	12.726.000	16.968.000
4	Број запослених по одређеној категорији - УКУПНО*	6	5	7	7	7	7
4.1	- на неодређено време	4	4	5	5	5	5
4.2	- на одређено време	2	1	2	2	2	2
5	Накнада по уговору о делу	1.526.000	1.111.111	278.778	556.556	835.337	1.114.116
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2
7	Накнада по ауторском уговору						
8	Број прималаца накнаде по ауторском уговору*						
9	Накнада по уговору о привременом и повременом пословању						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременом и повременом пословању*						
11	Накнада физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнада члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнада члановима надзорног одбора	722.232	722.232	180.558	361.116	541.674	722.232
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнада члановима Комисије за ревизију	0					
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0					
19	Плата запослених на посао и на посао	237.600	237.600	54.000	108.000	162.000	218.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнада трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Убиварне награде						
25	Број прималаца убиварних награда						
26	Специјал и накнада на терору						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталих физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Добит за 2021. годину износила је 86.572.313,00 и искоришћена је за покриће губитка из претходних година

У 2022. Години предузеће је пословало са губитком у износу од 16.733.000,00 динара.

У 2023. години предузеће је остварило губитак у износу од 47.000,00 динара.

За 2024. Годину предузеће је остварило губитак у износу од 542.000 динара, а за 2025 пројекције су да ће предузеће пословати са губитком у износу од 699.000 и у 2026. години пројекције су да ће пословати са губитком у износу од 816.000 динара.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Од формирања Предузећа па све до данас, Предузеће је као најзначајнији ресурс истицала кадрове. Лица запослена у Предузећу имају богато искуство на пословима из области комуналних послова и одржавања улица и саобраћајница, тачније организовања и обављања стручних послова на изградњи и одржавању објеката комуналне инфраструктуре.

Током 2020. Године извршено је усклађивање пословања Предузећа, преузимањем појединих делатности које је обављало Предузеће у надлежности Градских управа Града Крагујевца, а са њима и запослених који су те послове обављали. Водило се рачуна да то буде најквалификованији кадар који ће на најефикаснији и најекономичнији начин обављати поверене послове.

Иако је већина кадрова у Предузећу високостручна и високообразована, са дугогодишњим искуством, нужно је додатно и континуирано стручно усавршавање истих у складу са променама технологије и замена кадрова који у будућем периоду буду одлазили, новим стручно оспособљеним и квалификованим за рад са новим технологијама.

Планирани број запослених за 2026. годину је 7 запослених.

Планом расхода за 2026. годину предвиђено је за бруто зараде 7 запослених, износ од 16.968.000,00 динара, од тога за зараде пословодства износ од 5.420.232,00 динара, новозапослене износ од 3.628.080,00 док се за зараде осталих запослених планира износ од 7.919.688.000 динара. Наведени износ је износ Б₂.

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025.године

Ред ни број	Сектор / Организацион а јединица	Број систематизов аних радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Управа	1	1	1	0	1
2	Сектор путне инфраструктуре	4	4	4	4	1
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
УКУПНО:		5	5	5	4	1

6.2 Квалификациона, старосна, полна и структура по времену у радном односу запослених и Квалификациона и полна структура Председника и чланова Надзорног одбора

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	4	5	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС		1		
5	КВ				
6	ПК				
	НК				
УКУПНО		5	7	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година		
2	30 до 40	1	3
3	40 до 50	2	2
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		5	7
Просечна старост		45.00	45.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	3	4	2	2
2	Женски	2	3	1	1
УКУПНО		5	7	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	1	3
2	5 до 10	0	0
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	1	1
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30	0	0
7	30 до 35	0	0
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		5	7

6.3 Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Оснoв oдлoжнoг пријемa кадрoвa	Брoј зaпoслeних	Р. бр.	Оснoв oдлoжнoг пријемa кадрoвa	Брoј зaпoслeних
	Стaњe нa дaн 31.12.2025. гoдинe	8		Стaњe нa дaн 30.06.2026. гoдинe	7
	Одлoжнo кaдрoвa у пeриoду 01.01-31.03.2026.			Одлoжнo кaдрoвa у пeриoду 01.07-30.09.2026.	
1	нaвeстити oснoв		1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.01-31.03.2026.	2		Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.07-30.09.2026.	
1	Зaпoслeн нa нeoбрeђeнo	1	1	нaвeстити oснoв	
2	Зaпoслeн нa oбрeђeнo	1	2		
	Стaњe нa дaн 31.03.2026. гoдинe	7		Стaњe нa дaн 30.09.2026. гoдинe	7
Р. бр.	Оснoв oдлoжнoг пријемa кадрoвa	Брoј зaпoслeних	Р. бр.	Оснoв oдлoжнoг пријемa кадрoвa	Брoј зaпoслeних
	Стaњe нa дaн 31.03.2026. гoдинe	7		Стaњe нa дaн 30.09.2026. гoдинe	7
	Одлoжнo кaдрoвa у пeриoду 01.04-30.06.2026.			Одлoжнo кaдрoвa у пeриoду 01.10-31.12.2026.	
1	нaвeстити oснoв		1	нaвeстити oснoв	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.04-30.06.2026.			Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.10-31.12.2026.	
1	нaвeстити oснoв		1	нaвeстити oснoв	
2			2		
	Стaњe нa дaн 30.06.2026. гoдинe	7		Стaњe нa дaн 31.12.2026. гoдинe	7

6.4 Исплаћена зарада за 2026.годину и планирана маса зарада по месецима за 2026.годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	963,819	160,636	5	743,071	148,614				1	220,748	220,748
II	6	930,748	155,125	5	719,014	143,803				1	211,734	211,734
III	6	941,734	156,956	5	724,260	144,852				1	217,474	217,474
IV	6	946,543	157,757	5	728,478	145,696				1	218,085	218,085
V	6	961,426	160,238	5	743,340	148,668				1	218,086	218,086
VI	6	961,710	160,285	5	744,966	148,993				1	216,744	216,744
VII	5	853,463	170,693	4	636,219	159,055				1	217,244	217,244
VIII	5	877,631	175,526	4	636,933	159,233				1	240,698	240,698
IX	5	888,430	177,686	4	671,435	167,859				1	216,995	216,995
X	5	861,062	172,212	4	643,817	160,954				1	217,245	217,245
XI	5	861,210	172,242	4	642,804	160,701				1	218,406	218,406
XII	5	877,631	175,526	4	636,933	159,233				1	239,478	239,478
УКУПНО	66	10,925,407	1,904,882	54	8,271,270	1,847,661				12	2,652,917	2,652,917
ПРОСЕК	6	910,451	166,240	5	689,273	153,972				1	221,076	221,076

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
II	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
III	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
IV	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
V	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
VI	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
VII	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
VIII	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
IX	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
X	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
XI	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
XII	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129
УКУПНО	84	14,544,000	2,077,718	36	6,686,160	2,228,724	24	3,150,744	1,575,372	24	4,707,096	2,353,548
ПРОСЕК	7	1,212,000	173,143	3	557,180	185,727	2	262,562	131,281	2	392,258	196,129

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.
годину - Бруто 2

у
динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени x	Маса зарада	Просечна зарада
I	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
II	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
III	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
IV	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
V	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
VI	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
VII	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
VIII	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
IX	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
X	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
XI	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
XII	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843
УКУПНО	84	16,968,000	2,424,000	36	7,919,688	2,639,892	24	3,628,080	1,814,040	24	5,420,232	2,710,116
ПРОСЕК	7	1,414,000	202,000	3	659,974	219,991	2	302,340	151,170	2	451,686	225,843

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	115.171	82.747	94468	69000
	Највиша зарада	182.853	121.000	205428	148847
Пословодство	Најнижа зарада	216.083	132.000	140017	100995
	Највиша зарада	255.000	154.000	252241	179663

Елементи зараде (регрес за коришћење годишњег одмора, минули рад, трошкови за исхрану у току рада) се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији републике Србије ("Сл.гласник РС" бр.27/2015,36/2017-Анекс I,5/2018-Анекс II 94/2019 и Анекс III).

6.5 Накнаде Председнику и члановима Надзорног одбора

Висина месечне нето накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је у складу са Одлуком оснивача, у следећим фиксним износима:

- месечна нето накнада за рад председника НО у износу од 15.000 динара, и
- месечна нето накнада за рад осталих чланова НО у износу од 12.000 динара (по члану).

Накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора обрачунате су у складу са Закључком Владе РС Број 05-120-4780/2008, а обрачун месечних накнада извршиће се у складу са Одлуком Скупштине Града Крагујевца (Сл.лист града Крагујевца бр. 29/2013) којом је утврђена висина накнаде.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
II	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
III	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IV	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
V	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VIII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IX	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
X	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
УКУПНО	468.000	180.000	144.000	24	468.000	180.000	144.000	24
ПРОСЕК	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
II	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
III	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
IV	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
V	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
VI	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
VII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
VIII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
IX	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
X	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
XI	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
XII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2
УКУПНО	722,232	277,776	222,228	24	722,232	277,776	222,228	24
ПРОСЕК	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,148	18,519	2

6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију. Предузеће неће имати Комисију за ревизију у 2025. години

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће нема кредитних обавеза, нити их планира за 2026. годину. Отуда нема ни план дугорочног и краткорочног задуживања, као ни планове отплате.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2026. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Трошкови канцеларијског материјала	60.000	7.500	15.000	22.500	30.000
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		60.000	7.500	15.000	22.500	30.000
Услуге						
1	Трошкови горива и енергије	800.000	7.500	15.000	22.500	30.000
2	Консултанске услуге	720.000	210.000	420.000	630.000	840.000
3	Трошкови адвокатских услуга и суд. тл.	1.047.168	130.000	260.000	390.000	520.000
4	Трошкови чишћења	132.000	33.000	66.000	99.000	132.000
5	Трошкови такси за АПР	25.000	7.000	14.000	21.000	28.000
6	Трошкови Телекома-телефо. и интер	159.000	47.499	94.998	142.497	190.000
7	Трошкови ЈКП	93.894	18.702	37.404	56.106	74.808
8	Трошкови водовода	46.106	15.000	30.000	45.000	60.000
9	Трошкови одржавања тоне и програ	464.000	18.798	37.596	56.394	75.192
...						
Укупно услуге:		3.487.168	487.499	974.998	1.462.497	1.950.000
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		3.547.168	494.999	989.998	1.484.997	1.980.000

8.2. Детаљно образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2026. Годину

Предузеће набавља добра, радове и услуге сагласно Закону о јавним набавкама.

У оквиру планираних средстава за расходе, у 2026. години одређена су средства за набавку добара, радова и услуга за текуће одржавање у укупном износу 1.980.000,00 динара, и то:

- средства за набавку добара у износу од 30.000,00 динара,
- средства за набавку услуга у износу од 1.950.000,00 динара

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2026. години Предузеће не планира инвестициона улагања.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10.1 Средства за посебне намене

Предузеће нема планираних средстава за посебне намене у 2026. години.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Игор Велиновић